

# Strategi 2019



**Rajavartiolaitos**  
Gränsbevakningsväsendet  
The Finnish Border Guard



Rajavartiolaitos  
Gränsbevakningsväsendet  
The Finnish Border Guard

## RAJAVARTIOLAITOKSEN STRATEGIA 2019

Rajavartiolaitoksen strategia 2019 on tänään 18.3.2009 vahvistettu oheisen liitteen mukaisena.

Rajavartiolaitoksen päällikkö  
Kenraaliluutnantti

Jaakko Kaukanen

Rajavartiolaitoksen apulaispäällikkö  
Lippueamiraali

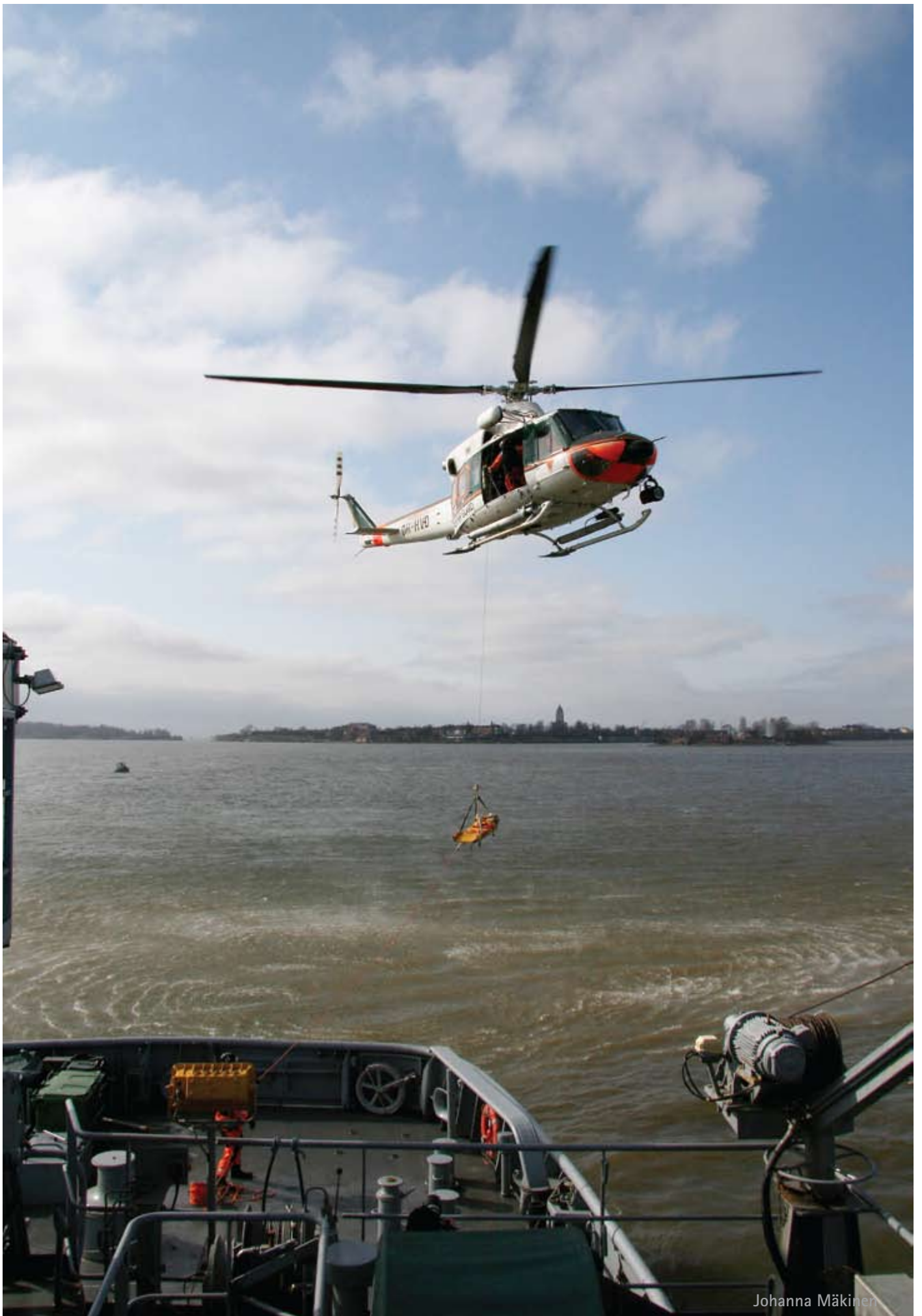
Matti Möttönen

LIITE

Rajavartiolaitoksen strategia 2019

# Gränsbevakningsväsendets strategi 2019

<b>Motiveringar</b>	5
<b>Verksamhetsmiljö</b>	6
<b>Motto, vision och värden</b>	6
Motto	6
Vision	6
Värden	6
<b>Mål</b>	7
<b>Åtgärder</b>	10
Utveckling av samhällelig påverkan	10
Utveckling av organisationen och prestationsförmågan	13
Utveckling av arbetsgemenskapen, personalen och kompetensen	14
<b>Genomförande och uppföljning</b>	15



Johanna Mäkinen

# Motiveringar

Den 17 mars 2005 fastställde Gränsbevakningsväsendet en strategi (strategin 2015) som föregicks av en grundlig analys av Gränsbevakningsväsendets dåvarande tillstånd och den utveckling som lett dit. Utgående från analysen och en uppskattning av utvecklingen i verksamhetsmiljön hade man fastställt de objekt som kräver utveckling, framgångsfaktorer, de kärnkompetensområden som bör vidareutvecklas och kritiska verksamheter. Som slutsatser presenterades Gränsbevakningsväsendets strategiska mål och åtgärder.

Totalreformen av lagstiftningen om Gränsbevakningsväsendet trädde i kraft den 1 september 2005. Tack vare reformen har Gränsbevakningsväsendet bättre än tidigare kunnat producera mervärde för den interna säkerheten. En utredning om hur lagstiftningen om Gränsbevakningsväsendet fungerar och tillämpas har getts till riksdagen under höstsessionen 2008. Samtidigt med utredningen utfärdades regeringens proposition (219/2008) om en revidering av lagstiftningen om Gränsbevakningsväsendet. Genom en författningsändring skulle man trygga Gränsbevakningsväsendets verksamhetsförutsättningar vid brottsbekämpning så att de motsvarar behoven samt beakta ändringar som behöver göras på grund av Europeiska unionens lagstiftning.

Den 23 november 2006 utfärdade statsrådet ett principbeslut om tryggheten av samhällets livsviktiga funktioner och en strategi om detta. Enligt beslutet bör Gränsbevakningsväsendets alla huvuduppgifter (gränssäkerhet, sjöräddning och militärt försvar) nödvändigt skötas i alla situationer i syfte att trygga samhällets livsviktiga funktioner.

Statsrådet fattade ett principbeslut om ett program för den inre säkerheten den 8 maj 2008. I programmet fastställdes en målnivå för säkerheten år 2015 som motsvarar medborgarnas säkerhetsförväntningar och stöder samhällets funktioner. I programmet fastställdes även Gränsbevakningsväsendets centrala åtgärder för att målnivån ska uppnås och de resurser som behövs för detta. Riktlinjerna i programmet har beaktats i Gränsbevakningsväsendets strategi.

Gränsbevakningsväsendet deltog i beredningen av statsrådets säkerhets- och försvarspolitiska redogörelse 2009 särskilt i de frågor som gällde gränssäkerhet, miljöskydd och försvar. Enligt redogörelsen är Finlands mål att upprätthålla en stabil gränssäkerhetssituation. En sådan trovärdig övervakningskapacitet som riskanalysen förutsätter upprätthålls längs hela den östra gränsen och tyngdpunkten i övervakningen förläggs till sydöstra Finland. Tyngdpunkten i gränsovervakningen till sjöss förläggs till Finska viken. De internationella gränsovergångsställenas handlingskapacitet tryggas för att säkerställa smidiga och säkra gränsovergångar. En stabil gränssäkerhetssituation främjas genom ett intensivt internationellt samarbete. Sjøräddningstjänsten ska inom ramen för det internationella myndighetssamarbetet ha kapacitet att inleda omedelbara räddningsåtgärder vid en svår flertypsolycka i Finlands närområden. Ett mångsidigt och samordnat myndighetssamarbete som syftar till att förutse miljörisiker och förebygga och bekämpa allvarliga olyckor främjas på nationell nivå, på regional nivå Östersjöländerna emellan och inom Europeiska unionen. Gränsbevakningsväsendet deltar i försvaret av landet och utgör en viktig del av försvarssystemet. Sammansättningarna av, användningsprinciperna och försvarsmaterielen för Gränsbevakningsväsendets trupper utvecklas.

En strategi för inrikesministeriets förvaltningsområde utfärdas i början av 2009. I strategin fastställs visionen, målen och utvecklingsåtgärderna för den inre säkerheten 2009–2010. I strategin framhävs betydelsen av åtgärder som förebygger brott och olyckor. De aspekter som betonats vid beredningen av strategin har beaktats i beredningen av Gränsbevakningsväsendets strategi.

**Gränsbevakningsväsendets strategi 2019** är en uppdaterad version av den strategi som fastställdes för fyra år sedan. Med hjälp av den kan Gränsbevakningsväsendet rikta sina resurser på det sätt som förväntningarna i samhället förutsätter och utvecklas som en i europeiskt perspektiv högklassig myndighet för gränssäkerhet och sjösäkerhetstjänster.

Gränsbevakningsväsendets vision och värden är en central del av strategin. Gränsbevakningsväsendets vision bildar en målbild som man försöker uppnå genom att genomföra strategin. Att målbilden uppnås är dock inte ett självändamål eftersom det är fråga om en kontinuerlig process där både visionen och strategin preciseras.

# Verksamhetsmiljö

De viktigaste faktorerna i Gränsbevakningsväsendets verksamhetsmiljö är östgränsen, Östersjön och Europeiska unionen. Gränsbevakningsväsendet uppskattar årligen de förändringar som sker i verksamhetsmiljön och påverkan av dessa som en del av verksamhets- och ekonomiplaneringen. Nedan finns en lista över de viktigaste faktorer som påverkar Gränsbevakningsväsendets verksamhet.

- Effekter av globaliseringen, klimatförändringen
- Asiens utveckling och övriga ekonomier i utveckling
- Rysslands politiska, ekonomiska och samhälleliga utveckling
- Europeiska unionens utveckling och särskilt dess gränspolitik och havspolitik samt det operativa samarbetet
- Utvecklingen av relationen mellan Europeiska unionen och Ryssland
- Den ryska gränsbevakningstjänstens handlingskapacitet
- Utmaningar inom gränssäkerheten såsom illegal migration, människosmuggling och människohandel, narkotikasmuggling och hotet av terrorism
- Utmaningar inom sjöräddningen och miljöhot i Östersjöområdet
- Den gränsöverskridande trafikens utveckling
- Finlands försvarslösning och försvarssystemets utveckling
- Utveckling av statens ekonomi
- Att befolkningen koncentreras och åldras, tillgång på arbetskraft
- Utveckling av den offentliga förvaltningen såsom koncernstyrning, bättre produktivitet och regionalisering
- Myndigheters handlingskapacitet utanför centra
- Samarbetet mellan säkerhetsmyndigheter

## Motto, vision och värden

### Motto

Gränsbevakningsväsendet  
Säkerhet under alla förhållanden

### Vision

Finland har Europas säkraste gräns- och havsområden.

Gränsbevakningsväsendet är en samarbetsduglig och internationellt uppskattad expert på gränssäkerhet och sjöräddningstjänster som producerar samhällsnödvändiga säkerhetstjänster effektivt och ekonomiskt.

Säkerheten garanteras av en pålitlig och yrkeskunnig personal.

### Värden

Pålitlighet, yrkeskunskap och samarbetsförmåga

# Mål

- 1. Finlands gränssäkerhet är på bästa nivå i Europa. De säkraste och smidigaste trafikförbindelserna mellan Ryssland och Europeiska unionen går via Finlands gränser. Gränsbevakningsväsendet gör kraftiga insatser för att utveckla Europeiska unionens strategi för yttre gränser och verkställa det europeiska gemensamma ansvaret.**

Finland har ett fungerande gränssäkerhetssystem i fyra steg. I detta ingår myndighetssamarbete som gränsbevakningsväsendet aktivt främjar, särskilt bland PTG-myndigheterna. Gränsövergångsställena fungerar effektivt och uppfyller internationella säkerhetskriterier. Områdena mellan gränsövergångsställena har en trovärdig övervakningskapacitet.

Gränsbevakningsväsendet identifierar gränssäkerhetsrisker och producerar värdefull lägesinformation och utvecklingsprognoser för det politiska beslutsfattandet och samhällets säkerhet. Genom gränsbevakningsväsendets brottsbekämpning förebyggs följderna av allvarlig gränsöverskridande brottslighet i Finland och Europa i tätt samarbete med övriga lagtillsynsmyndigheter.

Gränsbevakningsväsendet påverkar aktivt utvecklingen av det europeiska gränssäkerhetssystemet. Gränsbevakningsväsendet deltar i EU:s gränssäkerhetsoperationer med trupper och materiel.

- 2. Gränsbevakningsväsendets verksamhet ökar människornas vardags säkerhet på ett mångsidigt sätt särskilt i gränstrakten och skärgården.**

Gränsbevakningsväsendets verksamhet för att förhindra brott, störningar och olyckor förbättrar människornas välmåga och stabiliteten i samhället. Gränsbevakningsväsendet är berett att ta mer ansvar för säkerhetsuppgifter i gränstrakten och skärgården. Medborgarna, de politiska beslutsfattarna och samarbetspartnerna litar på gränsbevakningsväsendet. Gränsbevakningsväsendet verkar med respekt för grundläggande rättigheter nära människorna och är tillgängligt för medborgarna.

- 3. Finlands sjöräddningssystem är det mest pålitliga på Östersjön. Lednings- och aktionsberedskapen för flertypsolyckor till sjöss är god. Gränsbevakningsväsendet gör en kraftig insats för att verkställa EU:s havspolitik och främja miljösäkerheten till sjöss.**

Sjöräddningstjänsten organiseras så att hjälpen kan ges omedelbart och dimensioneras på det sätt som situationen kräver. Gränsbevakningsväsendet har en kompetent sjöräddningspersonal, pålitlig materiel och hög lednings- och aktionsberedskap. Intressentgruppernas sjöräddningsförmåga säkerställs genom regelbunden utbildning och träning. Östersjöländernas gemensamma ansvar inom sjöräddning främjas.

Gränsbevakningsväsendets ledningssystem inom sjöräddning passar även för ledning av andra säkerhetssituationer och -uppdrag till sjöss i enlighet med ansvarsmyndigheternas uppgiftsfördelning. Gränsbevakningsväsendet utvecklar aktivt samarbete i syfte att hantera alla olycks- och hotsituationer till sjöss.

Gränsbevakningsväsendet deltar aktivt i projekt som verkställer EU:s havspolitik och använder sin expertis för att utveckla övervakningssystem till sjöss och samarbetet mellan sjömyndigheter.

Gränsbevakningsväsendet gör en betydande insats för att skydda miljön. Miljösäkerheten och naturskyddet beaktas kontinuerligt. Samarbetet med Finlands miljöcentral och övriga instanser som deltar i bekämpningen av fartygs-, olje- och kemikalieolyckor hålls tätt. Gränsbevakningsväsendet upprätthåller en god oljebekämpningsförmåga med sin fartygs- och luftfartygsmateriel på öppna havet.

- 4. Gränsbevakningsväsendet förmår handla för att trygga samhället i alla störningssituationer och undantagsförhållanden, även i krig. Gränsbevakningsväsendet verkar till lands, till sjöss och i luften även under svåra naturförhållanden.**

Gränsbevakningsväsendet har en god beredskap och snabb aktionsförmåga i alla säkerhetssituationer. Gränsbevakningsväsendet har kapacitet att förflytta resurser till prioriterade områden när gränssituationen eller den allmänna säkerhetssituationen förändras. Gränsbevakningsväsendet har kapacitet att leda alla krävande sjöräddningsuppdrag och inleda räddningsåtgärder med egen materiel i alla förhållanden och säkerhetssituationer.

Gränsbevakningsväsendet har en operativ, utbildningsmässig och materiell kapacitet att samarbeta med både polisen och försvarsmakten. Gränsbevakningsväsendet har beredskap att delta i bekämpningen av terrorism och övriga specialoperationer tillsammans med polisen. Gränsbevakningsväsendet har beredskap att delta i Europeiska unionens gemensamma gränssäkerhetsoperationer samt i civil krishantering.

Gränsbevakningsväsendet har en viktig position i rikets försvar. Rikets territoriella integritet övervakas i samband med gränssäkerhetsuppgifterna. Gränstrupperna kan fungera som specialtrupper för rikets försvar.

**5. Gränsbevakningsväsendet har en förändringsbenägen organisation och ett effektivt ledningssystem. Verksamheten är öppen och resultatrik.**

Gränsbevakningsväsendets resurser är rätt inriktade och det interna utvecklandet är föregripande. Nödvändiga resurser för kärnverksamheter och expanderande branscher har frigjorts genom interna åtgärder. Planeringssystemet är högklassigt. Förvaltnings- och stödfunktionerna är lätta och den teknik som används är pålitlig. Den militära ordningen med tillhörande förflyttningsskyldighet skapar förutsättningar för en föregripande och smidig resursanvändning. Den interna säkerhetsverksamheten och laglighetsövervakningen är högklassiga.

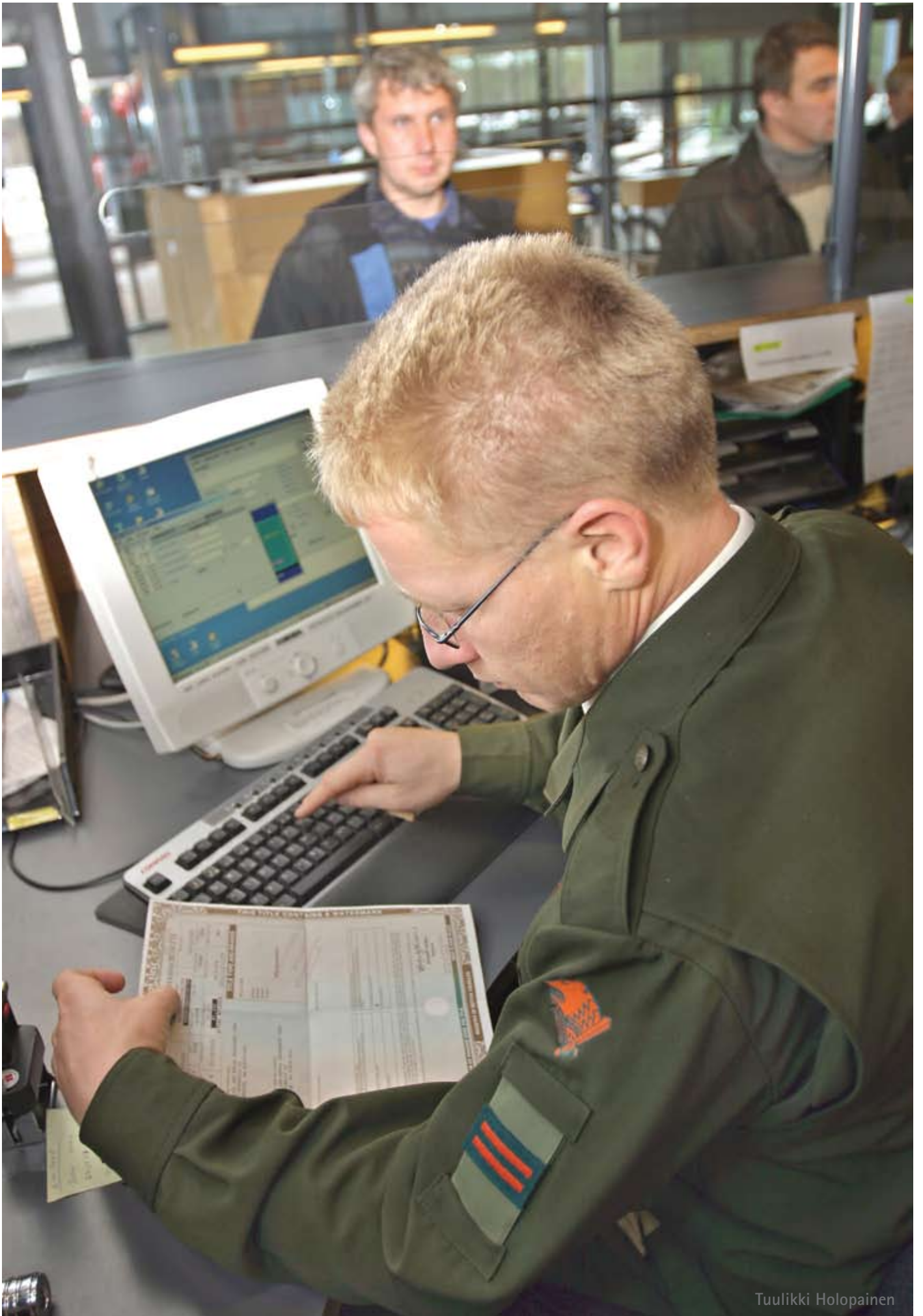
Organisationen verkar öppet och växelverkande. Beslutanderätt har fördelats neråt i organisationen. Gränsbevakningsväsendets interna och externa information är öppen och föregripande.

**6. Gränsbevakningsväsendets kompetens utvecklas med fokus på kärnverksamheterna. Undervisnings-, forsknings- och utvecklingsverksamheten består av nationella och internationella nätverk. Gränsbevakningsväsendet är en bra och konkurrenskraftig arbetsgivare. Personalen är yrkeskunnig.**

Gränsbevakningsväsendet har ett eget högklassigt utbildningssystem som specialiserat sig på grund-, vidare- och kompletteringsutbildning som uppfyller nationella och internationella krav på gräns-, säkerhets- och sjöräddningsuppdrag. Gränsbevakningsväsendet har en välfungerande forskningsverksamhet och riskanalys som möjliggör en föregripande bedömning av gränssäkerhetens nivå. Forskningsverksamheten och informationstjänsten stöder beslutsfattandet och organisations-, taktik-, teknik- och personalutveckling. Prioriterade områden i forsknings- och utvecklingsverksamheten är utnyttjande av biometrik i syfte att möjliggöra automatiska gränskontroller samt beredskap för flertypsolyckor till sjöss.

Organisationens kompetensnivå inom gränssäkerhet och sjöräddning är internationellt sett högklassig. Gränsbevakningsväsendets personal är innovativ, förändringsbenägen och besitter mångsidig yrkeskunskap. Förmännen har högklassig kompetens inom ledarskap och kommunikation. För att utveckla sin kompetens deltar gränsbevakningsväsendet i nationella och internationella nätverk.

Gränsbevakningsväsendet är en känd arbetsgivare på riksnivå och en attraktiv arbetsplats. Gränsbevakningsväsendet erbjuder sin personal möjlighet att utvecklas i arbetet på alla organisationsnivåer och i alla personalgrupper. Gränsbevakningsväsendet iakttar en god personalpolitik. I enlighet med sina värden handlar gränsbevakningsväsendet pålitligt, yrkeskunnigt och samarbetsdugligt.



Tuulikki Holopainen

# Åtgärder

## Utveckling av samhällelig påverkan

Uppskattningarna av hur Gränsbevakningsväsendets resurser (personal, anslag) påverkas är riktgivande och preciseras i takt med planeringen.

### Lägesbild, riskanalys och forskningsverksamhet

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Arbetet med att utveckla lägesbilda- och riskanalysverksamheten fortsätter med beaktande av den nationella utvecklingen och å andra sidan det omfattande utvecklingsarbete inom gränssäkerhet som sker inom EU och projekt som verkställer havspolitikerna.	2009	2009–2012	Med nuvarande resurser
B. Forskningen inom gränssäkerhet stärks och man går med i nationella och internationella nätverk för att förvärva och alstra ny kunskap. I säkerhetsforskningsprojekten främjas även forskning kring utnyttjande av biometrik och flertypsolyckor till sjöss.	Fortgående	2009–2019	Förutsätter att Gräns- och sjöbevakningsskolans resurser tryggas.

### Gränssäkerheten vid östgränsen

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. De internationella gränsovergångsställenas infrastruktur, personalresurser och tekniska utrustning upprätthålls på en nivå som motsvarar trafikökningen och säkerhetsriskerna i nära samarbete med tullen, polisen och kommunikationsministeriet.	Fortgående	2009–2019	Förutsätter en personalökning på cirka 70 personer samt investeringar för att utveckla den tekniska utrustningen. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
B. En till största delen automatiserad gränskontroll som förbättrar produktiviteten tas i bruk.	Fortgående	2009–2019	Teknikanskaffningen förutsätter tillägsresurser. Fonden för de yttre gränserna och produktivetsanslag utnyttjas.
C. Vid den sydöstra gränsen (från Värsilä söderut) upprätthålls en effektiv gränsovervaknings- och reaktionsförmåga som motsvarar riskanalysen.	Fortgående	2009–2019	Nuvarande resurser
D. På det övriga gränssnittet tas en förnyad gränsovervakningsmodell i bruk.	Fortgående	2009–2012	Frigör minst 100 årsverken för annat resursbehov från Lapplands, Kajanalands och Norra Karelens gränsbevakningssektioner.

### Säkerheten på havsområdet

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Gränsbevakningsväsendet utvecklas som en marin lagtillsyns- och säkerhetsmyndighet inom flera branscher.	Fortgående	2009–2019	Med nuvarande resurser
B. Övervakningen utökas i syfte att upprätthålla miljö säkerheten och samarbetet med Finlands miljöcentral intensifieras.	Fortgående	2009–2011	Med nuvarande resurser +

C. Gränsbevakningsväsendets ställning som nationell och internationell aktör inom sjö- räddningstjänsten och sjösäkerheten stärks. I utvecklingen beaktas internationella rekommendationer (IMO, ICAO). Genom aktiv kommunikation och upplysning utvecklas det förebyggande säkerhetsarbetet inom sjötrafiken.	Fortgående	2009–2011	Med nuvarande resurser
--	------------	-----------	------------------------

### Gränssäkerheten i flygtrafiken

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Gränssäkerhetsarrangemangen vid Helsingfors-Vanda flygplats utvecklas i nära samarbete med intressentgrupperna så att den höga servicenivån, kompetensen och den tekniska utrustningen upprätthålls. Man bereder sig också på att vid behov utveckla gränssäkerhetsarrangemangen vid andra flygplatser i utveckling.	Fortgående	2009–2019	Förutsätter en personalökning på cirka 40 personer samt utveckling av tekniska arrangemang. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
En till största delen automatiserad gränskontroll som förbättrar produktiviteten tas i bruk.	Fortgående	2009–2019	Teknikanskaffningen förutsätter tilläggsresurser. Fonden för de yttre gränserna och produktivitetsanslag utnyttjas.

### Internationellt samarbete

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Samarbetet med den ryska gränsbevakningstjänsten utvecklas så att de risker som hänförs till Finlands gränssäkerhet identifieras i tid och motåtgärderna kan samordnas. I samarbetet prioriteras gränskontroller och brottsbekämpning.	Fortgående	2009–2019	Med nuvarande resurser
B. Man påverkar aktivt utvecklingen av EU:s gränspolitik och det europeiska gränssäkerhetssystemet och dess genomskinlighet bland annat genom att stödja den verksamhet som bedrivs vid EU:s gränsförvaltningsbyrå och ha representanter även i övriga organ som behandlar gränssäkerhet. Man påverkar också aktivt projekt genom vilka EU:s havspolitik verkställs.	Fortgående	2009–2019	EU-kommissionen och rådet, Finlands EU-representation, Frontex (3–5 personer)
C. Det bilaterala och multilaterala säkerhetssamarbete som bedrivs kring Östersjön främjas genom en utvidgad operativ samarbetsprincip.	Fortgående	2009–2019	BSRBCC, Östersjön Task Force, Helcom, Östersjöstaternas råd m.fl.
D. Aktivt deltagande i utvecklingen av det europeiska gränsövervakningssystemet (Eurosur). Förberedelser för inrättandet av en nationell samordningscentral för gränssäkerhet. Pilotprojekt vid EU:s nordöstra gräns.	2009	2009–2011	I samarbete med Frontex. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.

E. Beredskapen att använda yrkeskunnig personal, luftfartyg och åtminstone ett bevakningsfartyg i EU:s gränssäkerhetsoperationer upprätthålls. Beredskapen att använda gränssäkerhetsexperter i EU:s gränssäkerhetsprojekt och civila krishanteringsuppdrag upprätthålls.	Fortgående	2009–2019	Högst 10–20 personer åt gången deltar i uppdragen.
F. Det nätverk av gränssäkerhetsexperter som baserar sig på riskanalysen upprätthålls vid de viktigaste beskickningarna utomlands.	Fortgående	2009–2019	3–7 personer åt gången. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
G. Aktivt deltagande i internationellt utbildnings- och forskningssamarbete inom gräns- och sjösäkerhet. Gräns- och sjöbevakningsskolans roll som FRONTEX Partnership Akademi stärks och samarbetet med centrala läroanstalter inom gränssäkerhetsområdet fördjupas.	Fortgående	2009–2019	Förutsätter att Gräns- och sjöbevakningsskolans resurser tryggas, se punkt 13 B.

## Brottsbekämpning

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Verksamhetsförutsättningarna tryggas genom utveckling av lagstiftningen.	Fortgående	2009–2017	Med nuvarande resurser
B. Styrningen av brottsbekämpningen centraliseras på riksnivå och på så sätt effektiveras särskilt förebyggandet och bekämpningen av illegal invandring och människohandel.	2009	2009	Med nuvarande resurser

## Bekämpning av terrorism och särskilda situationer

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Två beredskapsstyrkor utrustas med en fullständig kapacitet att bekämpa terrorism och görs kompatibla med polisens specialenheter i fråga om utbildning, materiel och metoder.	Fortgående	2009–2012	Förutsätter anskaffning av materiel och utbildning.
B. Övriga beredskapsstyrkor reduceras till beredskapsgrupper med kapacitet att inleda sådana åtgärder som hantering av krävande situationer förutsätter inom bevakningssektionens övervakningsområde.	2009	Från och med 2009	
C. Beredskapen hos sjöbevakningssektionernas ledningscentraler att verka som centrala lednings- och informationsförmedlingsplatser vid särskilda situationer till sjöss upprätthålls.	Fortgående	Från och med 2009	
D. Beredskapen att ombesörja att egna och polisens specialenheter förflyttas till ett objekt på havsområdet i huvudsak med hjälp av den materiel som anvisats för Gränsbevakningsväsendets uppgifter utvecklas.	2009	Från och med 2009	

## Säkerhetstjänster i gränstrakten och skärgården

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Tillsammans med övriga myndigheter utvecklas en verksamhetsmodell där man genom nära samarbete tryggar en effektiv användning av små resurser särskilt i gränstrakten och skärgården.	Pågår	Har inletts	Med nuvarande resurser

## Militärt försvar

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Kapaciteten för kontraspecialstyrkor, under rättelse och fartygsinspektioner utvecklas.	Fortgående	2009–2019	Utrustning med försvarsmaktens resurser.
B. En handlingskraftig reserv upprätthålls med hjälp av en högklassig bevaringsutbildning och reservövningar.	Fortgående	2009–2019	Med nuvarande resurser

## Utveckling av organisationen och prestationsförmågan

### Utveckling av organisationen

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Lednings- och stödorganisationerna görs lättare och antalet organisationsnivåer minskar inom ramen för den nuvarande sektionindelningen. Små bevakningsstationer slås samman till funktionella helheter samtidigt som personalstyrkan minskar.	2009	2010–2014	Minst 40 årsverken frigörs för andra resursbehov.

### Utveckling av processerna

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Staben för Gränsbevakningsväsendet utvecklas som ett strategiskt ledningsorgan.	Fortgående	2009–2010	Med nuvarande resurser
B. Kvaliteten på planeringssystemet utvecklas vid Gränsbevakningsväsendet.	2009	2010–2011	Med nuvarande resurser +
C. Verksamhetsmodellerna för Gränsbevakningsväsendets förvaltning och stödtjänster förnyas.	2009	2010–2014	Minst 60 årsverken frigörs för andra resursbehov.

### Utveckling av prestationsförmågan

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. De internationella gränsövergångsställena utrustas med teknik som utnyttjar biometrisk kännetecken.	Pågår	Pågår	Förutsätter investeringar på 2 miljoner euro. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.

B. De luftfartyg som håller på att bli gamla förnyas och det tekniska system i övervakningsflygplanen Dornier 228 som används vid gränsbevakning uppdateras.	Pågår	2009–2016	DO 228 rv-system 2010–2011 AB 206**2010–2013 AB 412**2012–2015 Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
C. Patrullbåtarna förnyas.	Pågår	2009–2013	PV08**2009–2011. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
D. Radaranläggningarna och kamerorna för sjöövervakning förnyas.	2009	2010–2013	Förutsätter tilläggsresurser på cirka 5 miljoner euro.
E. Bevakningsfartygens övervakningskapacitet och kapaciteten för undervattensverksamhet utvecklas.	2009	2010–2011	Teknikanskaffningen förutsätter tilläggsresurser.
F. Två nya bevakningsfartyg för gränssäkerhets- och oljebekämpningsuppdrag tas i bruk. Antalet befintliga fartygsklasser minskas.	2009–2010	2011–2015	Planering och underhåll förutsätter tilläggsresurser.
G. Gränsbevakningsväsendets operativa informationssystem förnyas. Säker mobilteknik tas i bruk.	Pågår	2009–2011	Förutsätter tilläggsresurser. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
H. Verksamhetsmodellen för informationstjänsten förnyas.	2009	2010–2012	Med nuvarande resurser +
I. En ny generation av det tekniska systemet för övervakning av landgränser utvecklas (MRTV II)	Pågår	2010–2013	Förutsätter tilläggsresurser på cirka 6 miljoner euro. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.
J. Den operativa mobiliteten utvecklas genom att man förnyar patrullbilarna. Kraven för den nya gränsövervakningsmodellen och säkerhetsuppgifterna i gränstrakten beaktas.	2009	2010–2015	Förutsätter tilläggsresurser på cirka 2,4 miljoner euro. Fonden för de yttre gränserna utnyttjas.

## Utveckling av arbetsgemenskapen, personalen och kompetensen

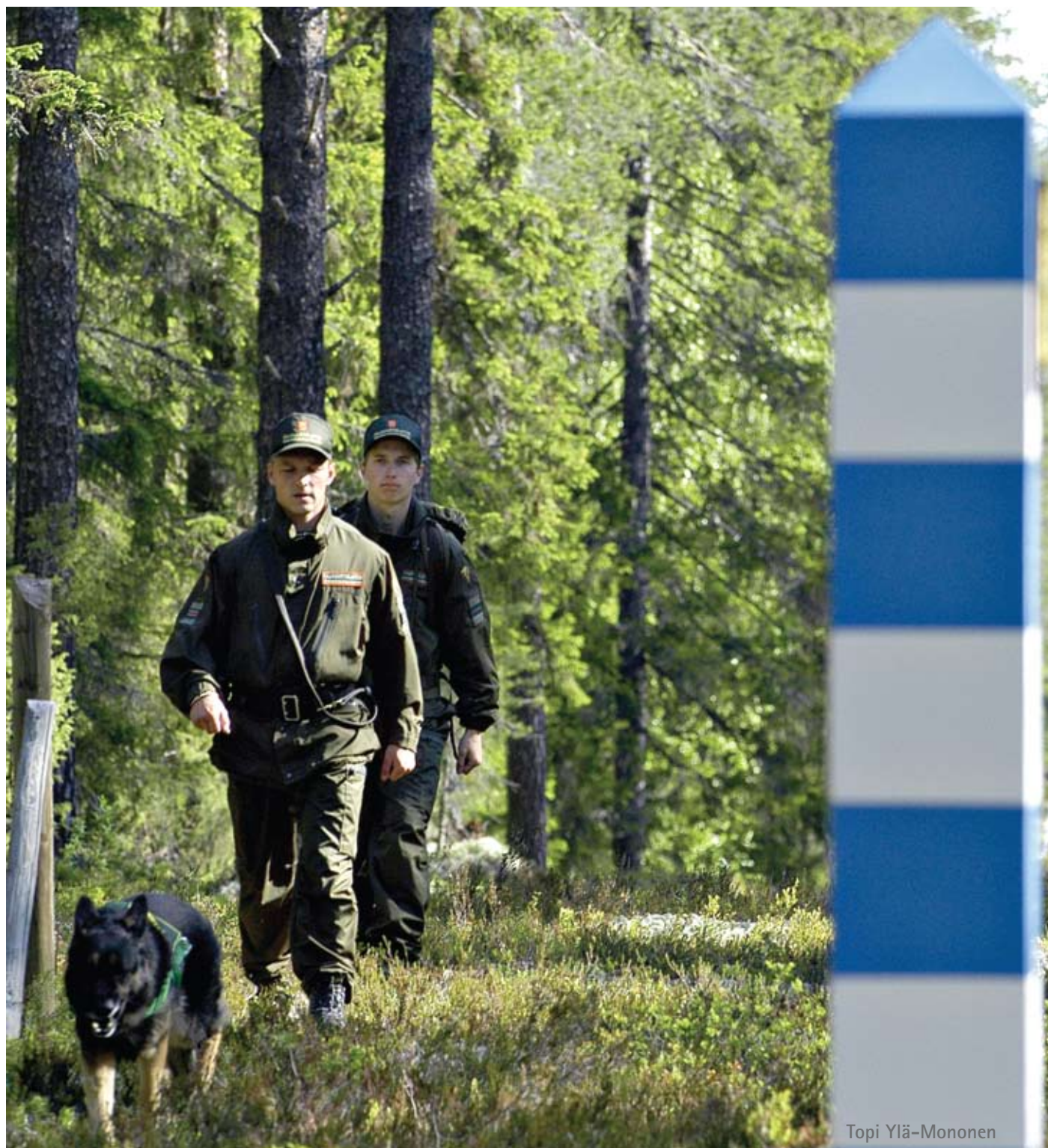
### Utveckling av arbetsgemenskapen, personalen och kompetensen

Uppgift	Tidtabell		Obs!
	Planering	Genomförande	
A. Tillgången på pålitlig och yrkeskunnig personal samt dess varaktighet tryggas.	Fortgående	2009–2019	
B. Gräns- och sjöbevakningsskolan utvecklas som en läroanstalt inom gränssäkerhet och sjöräddning som har förmåga till förnyelse, stärker livslångt lärande, utnyttjar nya inlärningsmetoder och ingår i nätverk.	Fortgående	2009–2019	Förutsätter att Gräns- och sjöbevakningsskolans personal utökas med 9 årsverken samt att inlärningsmiljön utvecklas.
C. Personalens arbetshälsa, jämställdhet och likabehandling tryggas som en del av personalledningen.	Fortgående	2009–2019	
D. Ett utbildningssystem som bereder för internationella uppdrag och ett stödsystem för språkstudier inrättas.	Har planerats	2009–2019	Samarbete med Frontex, Krishanteringscentret och nationella och internationella partner inom branschen

# Genomförande och uppföljning

Planerna och handlingsprogrammen med hjälp av vilka strategin genomförs och konkretiseras utarbetas separat. Utgående från strategin utarbetas eller uppdateras utvecklingsprogrammen för åtgärderna till sjöss, det internationella samarbetet, personalledningen, kommunikationen och informationsförvaltningen.

Strategin styrs av de resultat-, verksamhets- och ekonomiplaner som görs upp årligen. Gränsbevakningsväsendets forskningsverksamhet inriktas på planering av hur strategin ska verkställas samt på utveckling av strategin. Hur strategin genomförs följs upp årligen i samband med verksamhets- och ekonomiplaneringen. Strategin revideras vartannat år.



**Utgiven av**

Gränsbevakningsväsendet  
2009